



Arendal kommune

# Eierskapsmelding 2024

Vedtatt av Arendal bystyre 18.12.24





# Innholdsfortegnelse

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. Innledning .....</b>   | <b>3</b>  |
| 1.1. Forutsetninger for og bakgrunn for eierskapsmelding.....  | 3         |
| 1.2. Oppbygging av eierskapsmeldingen .....  | 4         |
| <b>2. Utvikling av kommunens roller – fra myndighetsorgan til samfunnsutvikler .....</b>                         | <b>5</b>  |
| 2.1. Motiver for eierskap.....   | 5         |
| 2.2. Fordeler med eierskap .....   | 6         |
| 2.3. Ulemper med selskapsorganisering og interkommunalt samarbeid .....  | 6         |
| <b>3. Strategi for godt eierskap.....</b>  | <b>7</b>  |
| 3.1. Eierskapspolitikk og eierskapsprinsipper .....  | 7         |
| 3.2. Eierstyring.....  | 8         |
| 3.3. Eierskapsutvalget som eierstyringsorgan .....   | 8         |
| 3.4. Valg av styremedlemmer .....  | 8         |
| 3.5. Kommunens representant i generalforsamling.....   | 9         |
| <b>4. Endringer fra eierskapsmelding 2020 .....</b>  | <b>10</b> |
| <b>5. Oversikt over selskaper/ samarbeid Arendal kommunen eier/ har eierinteresser eller er deltaker i .....</b> | <b>12</b> |
| 5.1. Heleide aksjeselskap .....  | 12        |
| 5.2. Aksjeselskaper med flere eiere .....  | 21        |
| 5.3. Interkommunale selskaper .....  | 50        |
| 5.4. Kommunale foretak.....  | 72        |
| 5.5. Pensjonskasse .....   | 77        |
| <b>6. Andre samarbeid som kommunen deltar i.....</b>   | <b>78</b> |

**VEDLEGG: OVERSIKT OVER ULIKE ORGANISASJONSFORMER**



# 1. Innledning

## 1.1. Forutsetninger for og bakgrunn for eierskapsmelding

Arendal kommune har opprettet et eget eierskapsutvalg. I gjeldende reglement for folkevalgte punkt 3.5.10 fremkommer følgende om eierskapsutvalgets oppgaver og ansvarsområder;

*Ansvarsområde:*

- *Utarbeide eierskapsmelding. En slik melding skal utarbeides i løpet av første året i valgperioden.*
- *Oppfølging av bystyrets vedtak i eierskapsmeldingen.*
- *Dialog med selskaper som kommunen eier eller er deltaker i*
- *Generalforsamling for kommunens heleide aksjeselskaper, med mindre noe annet er bestemt.*

Kommunens administrasjon har ingen lovfestet rolle i eierstyringen av selskaper utover det som følger av kommunelovens generelle regler om administrasjonssjefens (kommunedirektørens) ansvar for at saker som legges fram for folkevalgte organer, er forsvarlig utredet. Som ellers skal administrasjonen også følge opp vedtak fra folkevalgte organ.

I kommuneloven er det også tatt inn en bestemmelse om eierstyring og eierskapsmelding;

### **§ 26-1. Eierskapsmelding**

*Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv.*

*Eierskapsmeldingen skal inneholde:*

- a) kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring*
- b) en oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i*
- c) kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b).*

Utarbeidelse av eierskapsmelding er et lovfestet krav, og bestemmelsen stiller minimumskrav til innhold i meldingen.

Arendal kommune har store verdier gjennom eierandeler i ulike selskaper. I tillegg utfører en rekke selskaper/samarbeid viktige driftsoppgaver for kommunen. Eierskapsmeldingen skal bidra til å sikre at bystyret som øverste organ i kommunen både har kjennskap til det kommunen eier, og ikke minst skal



kunne bruke sin eierrolle til å påvirke og styre kommunens eierskap. Eierskapsmeldingen skal videre bidra til å gjøre kommunen bevisst på sitt ansvar som eier, og sette kommunen i stand til å utøve godt eierskap gjennom debatt og drøfting av kommunens eierskap.

Oppsummert for Arendal bystyre vil følgende gjelde:

---

*Eierskapsmeldingen har som overordnet mål å øke bevisstheten rundt kommunens rolle som eier og gi bystyret anledning til å drøfte kommunens eierskapspolitikk/ eierstrategi og vedta prinsipper for godt eierskap*

---

## 1.2. Oppbygging av eierskapsmeldingen

Eierskapsmeldingen vil sammen med bystyrets vedtak utgjøre Arendal kommunes eierstrategi for kommende 2 årsperiode. Meldingen gir nødvendig bakgrunnsstoff og en del føringer og forslag basert på tidligere beslutninger. Kommunen som eier må prioritere hvordan den skal utøve sitt eierskap.

Punkt 2 til 4 inneholder generelle føringer, herunder oversikt over de endringer som er skjedd siden forrige eierskapsmelding. Punkt 5 og 6 inneholder en oppdatert oversikt over selskaper kommunen har eierinteresser i og kommunale foretak eller samarbeidsorganer kommunen er deltaker i, samt en enkel eierskapsstrategi for hvert enkelt selskap

I vedlegg er det inntatt en juridisk gjennomgang av ulike selskapsformer som kan være nyttig ved valg av nye samarbeidsformer.



## 2. Utvikling av kommunens roller – fra myndighetsorgan til samfunnsutvikler

### 2.1. Motiver for eierskap

Kommunens primære oppgaver, ansvar og roller fremgår av kommuneloven. I tillegg er kommunen gitt myndighet etter en rekke særlover.

De fleste oppgaver løses gjennom den tradisjonelle, kommunale organisasjonen. Men kommuneloven åpner for flere ulike samarbeidsmodeller

Det kan være ulike årsaker til at kommunen velger å løse oppgavene gjennom å inngå samarbeid med andre kommuner eller ved å etablere et foretak eller selskap, eksempelvis mer forretningsmessig drift eller endringer i rammebetingelser.

Før bystyret beslutter å etablere et selskap bør flere forhold vurderes. Figuren nedenfor redegjør for de sentrale vurderingene som bør ligge til grunn for valg av selskapsform.

|  | <b>Vurderinger som bør ligge til grunn for valg av selskapsform</b>  |
|--|--|
| <b>Vurdering av risiko</b>               | Risikovurdering i forhold til økonomi, markedsforhold, tjenestene/oppgavene selskapet skal sørge for, forholdet til interessenter mv   |
| <b>Fleksibilitet på eiersiden</b>        | Selskapsform er av betydning i forhold til hvem som kan være eiere/deltakere. Aksjeselskap (AS) gir stor fleksibilitet på eiersiden og muliggjør samarbeid mellom stat, fylkeskommune, kommuner og private aktører. I et interkommunalt selskap (IKS) kan kun kommuner, fylkeskommuner og andre interkommunale selskap være deltakere. Et kommunalt foretak (KF) er en del av kommunen som rettssubjekt og kan derfor ikke ha andre eiere. De to sistnevnte selskapsformene åpner ikke opp for privat deltakelse   |
| <b>Behov og mulighet for eierstyring</b> | Selskapsform, herunder selskapslovgivningen, vil påvirke kommunens mulighet til å utøve eierstyring overfor selskapene. I et kommunalt foretak (KF) er kommunestyret eierorgan. Kommunestyret har utstrakt mulighet til å utøve eierstyring overfor foretakene, jfr. Kommunelovens kapittel 9. Kommunens styringsmulighet overfor et aksjeselskap (AS) er mer begrenset. Behovet for styring og kontroll med selskapenes virksomhet må vurderes opp mot selskapenes behov for handlingsrom og kommunens ansvar knyttet til selskapenes forpliktelser. Valg av selskapsform vil følgelig påvirkes av kommunens mål og strategier for virksomheten selskapene skal sørge for |
| <b>Økonomiske forpliktelser</b>          | Hvilket økonomisk ansvar er det ønskelig å ha knyttet til selskapets forpliktelser? Kommunen vil hefte ubegrenset for forpliktelsene til et kommunalt foretak (KF). I et interkommunalt selskap (IKS) vil kommunen hefte ubegrenset for en prosentdel (eierandel) av selskapets forpliktelser. Kommunen vil ha et begrenset ansvar overfor et aksjeselskap (AS).   |
| <b>Forholdet til lov og forskrift</b>    | Selskapsform kan være av betydning i forhold til hvorvidt selskapet er omfattet av ulike lover og forskrifter. Kommunalt eide selskap kan for eksempel være omfattet av lov om offentlige anskaffelser, offentlighetsloven mv  |



|  |   |
|--|---|
| <b>Delegasjon av myndighet</b>           | Selskaps- og organisasjonsform vil påvirke muligheter/begrensninger til delegering av myndighet   |
| <b>Skatte- og avgiftsmessige forhold</b> | Selskapsform er av betydning for hvorvidt selskapet er berettiget for momskompensasjon (kompensasjonsloven). Selskapsform kan også være av betydning ved vurdering av begrensninger i skatteplikt, herunder ved en helhetlig vurdering av hvorvidt selskapet har erverv til formål. |

## 2.2 Fordeler med eierskap

Som eier i et selskap har kommunen muligheter for påvirkning. Grad av påvirkning avhenger av flere forhold. Ringvirkninger som flere arbeidsplasser, økt spesialisert kompetanse og flere innbyggere til kommunen kan være argumenter for at kommunen går inn i, eller etablerer et selskap. Før bystyret beslutter å gå inn i et eierskap må beslutningstakerne være kjent med, og akseptere en eventuell risiko for ikke å oppnå formålet.

## 2.3 Ulemper med selskapsorganisering og interkommunalt samarbeid

Enhver selskapsdannelse eller samarbeidsetablering reduserer mulighetene for direkte politisk styring og kontroll, og det kan være utfordrende for bystyret å være en «aktiv eier»

Med økende grad av interkommunalt samarbeid og selskapsetableringer vil dette være utfordringer kommunen må ta prinsipiell stilling til.



## 3. Strategi for godt eierskap

### 3.1. Eierskapspolitikk og eierskapsprinsipper

Kommunens eierskapspolitikk er de overordnede prinsipper som legges til grunn for forvaltningen av kommunens selskaper eller eierinteresser. Dette er krav kommunen stiller til seg selv som eier, og krav kommunen stiller til selskapene gjennom en formulert eierstyring/ eierstrategi.

Som eier/ medeier har kommunen gode muligheter til å påvirke selskapet og sikre at selskapet drives i tråd med kommunens eierskapsprinsipper. Hvor stort gjennomslag kommunen får avhenger både av hvor stor eierandel kommunen har, og muligheter for å få tilslutning fra øvrige eiere.

#### **Følgende eierskapsprinsipper legges til grunn for Arendal kommunes eierskap:**

1. Bystyret skal utforme eierstrategi (eiernes forventninger og krav) til det enkelte selskap/ samarbeid, herunder vurdere om den valgte selskapsform er tilpasset virksomhetens formål.
2. Ved valg av styremedlemmer skal det tas hensyn til selskapets eller samarbeidets behov for kompetanse.
3. Folkevalgte og ansatte som har styreverv skal delta på opplæring i styrearbeid i regi av kommunen.
4. Styresammensetningen skal oppfylle lovens krav til kjønnsbalanse
5. Arendal bystyre forventer at selskaper kommunen har eierinteresser i utarbeider etiske retningslinjer og har en samfunns- og miljøbevisst drift.
6. Det skal være åpenhet knyttet til Arendal kommunes eierskap og til selskapenes virksomhet basert på prinsippet om meroffentlighet.
7. Selskaper hvor Arendal kommune har stor eierandel skal som hovedregel ha en valgkomite.
8. Regnskap og årsmelding for de selskapene som kommunen har eierinteresser i legges årlig frem for formannskapet som melding.
9. Kommunen skal som eier fremme bærekraftig samfunnsutvikling.
10. Det skal etableres utbytte og avkastningskrav for selskaper som opererer i et marked. For selskaper der det foreligger andre definerte mål, vil avkastningsforventninger erstattes av andre mål om eksempelvis effektivitetsmål, eller ideelle mål.



## 3.2. Eierstyring

Ethvert selskap/ foretak eller samarbeidsorgan har et overordnet formål Eierstyring innebærer i denne sammenheng å sørge for at kommunens interesser forvaltes i tråd med formålene satt for de enkelte selskapene.

Manglende eierstyring innebærer bla en risiko for at kommunen ikke oppnår det formålet som lå til grunn for selskapsetableringen.

For å sikre at kommunen forvalter sitt eierskap på en forsvarlig måte, skal det gjennomføres eierskapskontroller. Eierskapskontrollen går ut på å undersøke om kommunen har en forsvarlig forvaltning av sine eierinteresser i selskaper. Det er kontrollutvalget som gjennomfører denne kontrollen

Eierskapskontrollen retter seg altså mot kommunen som eier og den eller de som utøver kommunens eierinteresser i og utenfor eierorganet.

## 3.3 Eierskapsutvalget som eierstyringsorgan

Eierskapsutvalget har ansvaret for utarbeidelse av eierskapsmelding og oppfølging av bystyrets vedtak i saken. Dette innebærer at eierskapsutvalget i Arendal er kommunens eierorgan. Dette innebærer også at det er dette utvalget som innstiller til bystyret i saker som omhandler kommunens eierskap, samt gjennomfører eiermøter med selskapene som kommunen har eierskap i.

For at eierskapsutvalget skal kunne fylle rollen som eierorgan på best mulig måte er det viktig at utvalget også kan være et arbeidsutvalg hvor det legges til rette for god dialog mellom kommunen som eier og de enkelte selskap. I et arbeidsutvalg vil en kunne avklare forventninger mellom selskap og eier, samt tilrettelegge for informasjonsflyt og forberede generalforsamling.

Eierskapsutvalget skal derfor fortløpende innkalle til eiermøter med de selskapene hvor det er ekstra behov for oppfølging, eller der hvor det eksempelvis av økonomiske eller strategiske årsaker anses nødvendig. I tillegg skal det en gang i halvåret avholdes utvalgsmøte med særskilt fokus på eierskap.

## 3.4 Valg av styremedlemmer

Valg av styremedlemmer skal være fundert på kompetanse, samt selskapets behov.. Kompetanse er viktig da styrevervet er et personlig verv hvor den enkelte er ansvarlig for sine handlinger

Den som har akseptert styreverv skal kunne styre aktivt, herunder bidra til forvaltningen av selskapet, og føre tilsyn med den daglige ledelsen og av selskapets virksomhet. Dette innebærer blant annet





ivaretagelse av virksomhetens interesser og formål, beslutningstaking, målsetting, fastsettelse av planer og budsjett etc. Dette fordrer kompetanse som er relevant for de aktuelle selskapene.

Når det gjelder valg av styremedlemmer til kommunenes KF er velges disse av bystyret etter innstilling fra bystyrets valgkomite. I heleide selskap med egen valgkomite innstiller denne, i andre tilfeller avgjør ordfører, varaordfører og opposisjonsleder utfra kompetanse hvem kommunen skal fremme som vår kandidat til valg som gjennomføres i generalforsamlingen.

### **3.5 Kommunens representant i generalforsamling**

Etter Reglement for folkevalgte organer i Arendal kommune, vedtatt av Arendal bystyre den 13.12.24, er Eierskapsutvalget generalforsamling for kommunens heleide aksjeselskaper med mindre annet er bestemt. Videre er ordfører kommunens representant i generalforsamlinger der Arendal kommune er deleier. Retten kan delegeres.

Den som skal representere kommunen i eierorganet er bundet av eventuelle føringer gitt av bystyret i de saker som skal behandles i eierorganet.



## 4. Endringer fra eierskapsmelding 2020

Under følger en oversikt over endringer siden forrige hovedmelding. Eventuelle endringer knyttet til eierandeler er ikke inntatt i oversikten.

### Aksjeselskap:

| Selskap                        | Endring  |
|--------------------------------|--|
| Fløybyen AS                    | Eies i dag av Arendal Næringselskap AS                                       |
| Fløyveien 14 AS                | Arendal kommune har trådt ut av selskapet                                    |
| Kystveien Utvikling AS         | Arendal kommune har trådt ut av selskapet                                    |
| Longum Næringspark AS          | Arendal kommune har trådt ut av selskapet                                    |
| Rehabiliteringssenteret AIR AS | Arendal kommune har trådt ut av selskapet                                    |
| Sørlandets Europakontor AS     | Selskapet er avviklet. Selskapets virksomhet overtatt av Agder Fylkeskommune |
| Sørnorsk Filmsenter AS         | Arendal kommune har trådt ut av selskapet                                    |
| USUS AS                        | Arendal kommune har trådt ut av selskapet                                    |
| Agder Energi AS                | Nytt navn – Å Energi AS  |
| Durapart AS                    | Avviklet – inngår nå i Jobbklar AS   |
| Proflex AS                     | Avviklet – inngår nå i Jobbklar AS   |
| Jobbklar Norge AS              | Stiftet i 2020   |
| Eyde Energipark Holding AS     | Stiftet i 2021   |
| Kanalgården AS                 | Arendal kommune kjøpte selskapet i 2022                                      |
| Agder Næringselskap AS         | Nytt navn – Verd investering AS  |



**Interkommunale selskap:**

| Selskap   | Avviklet/nytt   |
|---|---|
| Agder og Telemark<br>kontrollutvalgssekretariat IKS | Nytt navn - Vestfold, Telemark og Agder<br>kontrollutvalgssekretariat IKS |
| Aust-Agder Revisjon IKS                             | Nytt navn – Sørlandets kommunerevisjon IKS                                |
| 110 Agder IKS                                       | Stiftet i 2023  |
| OFA IKS   | Stiftet i 2023  |
| Østre Agder Interkommunale<br>Helsebygg IKS         | Stiftet 2023  |



## 5. Oversikt over selskaper/ samarbeid Arendal kommunen eier/ har eierinteresser eller er deltaker i

Denne delen av eierskapsmeldingen inneholder en oversikt over hvilke selskaper/samarbeidsformer Arendal kommune er eier/deltaker i.

Oversikten samsvarer med hva som var den faktiske situasjonen ved utgangen av 2024. Opplysningene baserer seg på kommunale dokumenter og opplysninger fra det enkelte selskap, og er så oppdaterte som mulig på det tidspunktet eierskapsmeldingen ble skrevet. Regnskapstall er fra 2023.

Oversikten viser kun de selskapene hvor Arendal kommune har et direkte eierskap. Med unntak av Å Energi og Agder Renovasjon er det ikke tatt inn en oversikt over hvilke datterselskaper som eies av det enkelte selskap, og som derved gir Arendal kommune et indirekte eierskap.

### 5.1 Heleide aksjeselskap

| Heleide aksjeselskap                 | Eierandel |
|--------------------------------------|-----------|
| Arendal Næringsselskap AS            | 100 %     |
| Eyde Energipark Holding AS           | 100 %     |
| Hove drifts- og utviklingsselskap AS | 100 %     |
| Kanalgården AS                       | 100 %     |



| <b>Arendal Næringselskap AS</b>             |   |
|---|---|
| Etablert                                    | 01.02.2021  |
| Org. Nr                                     | 926 744 704   |
| Selskapsform<br>Aksjekapital totalt selskap | AS<br>Kr 4.200.000<br>Siste godkjente regnskap (2023) 16.02.2024  |
| Informasjon om selskapet                    | Selskapets formål er næringsutvikling, herunder kjøp, salg og utleie av fast eiendom samt hva som hører naturlig sammen med dette. Selskapet kan også opprette selskap og eie andeler i andre selskap |
| Største eiere                               | Arendal kommune   |
| Kommunens eierandel                         | Kommunen eier 100 %.  |
| Selskapets økonomiske situasjon             | Regnskapet for 2023 viser et underskudd på kr. 8 227 595,-<br>Solid egenkapital og likviditet. Svak lønnsomhet.   |
| Andre forhold                               | Selskapet eier 0,019% av aksjene i Morrow Batteries ASA.  |
| Øverste myndighet                           | Generalforsamling (Ordfører i Arendal kommune)  |
| Styreleder                                  | Liv Randi Aandal  |
| Daglig leder                                | Per Johnsen   |



## **Arendal kommunes eierstrategi for Arendal Næringselskap AS**

### **Kommunens mål med eierskapet**

Samfunnsmessig motivert gjennom å sikre at området driftes og utvikles til det beste for kommunens innbyggere og andre besøkende

### **Kapital og risiko**

Kommunen har hjemmelen til eiendommene og har 100% aksjer i selskapet – dermed lav risiko. Innskutt aksjekapital er 4,2 mill. kroner.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Det forventes ikke utbytte fra selskapet.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for bystyret, som er selskapets generalforsamling. Det anbefales at selskapet inviteres til Eierskapsutvalget 1 gang pr år.

### **Vurdering av fortsatt eierskap**

Fortsatt eierskap anbefales.



| <b>Eyde Energipark Holding AS</b>           |   |
|---|---|
| Etablert                                    | 10.06.2021  |
| Org. Nr.                                    | 927 452 421   |
| Selskapsform<br>Aksjekapital totalt selskap | 1 200 000,-   |
| Informasjon om selskapet                    | Næringsutvikling, herunder kjøp, salg og utleie av fast eiendom samt hva som naturlig hører sammen med dette. Selskapet kan også opprette selskap og eie andeler i andre selskap. |
| Største eiere                               | Arendal kommune   |
| Kommunens eierandel                         | Arendal kommune sin eierandel er 100%   |
| Selskapets økonomiske situasjon             | Hentet fra Proff.no<br>Likviditet: Meget god<br>Lønnsomhet: Ikke tilfredsstillende<br>Soliditet: Meget god  |
| Eventuelle offentlige tilskudd              |   |
| Andre forhold                               | Morrow har opsjonsavtale for kjøp av aksjer i datterselskap.  |
| Øverste myndighet                           | Generalforsamlingen   |
| Styreleder                                  | Karl Mork   |
| Daglig leder                                | Camilla Nesle Widmer  |



## Arendal kommunes eierstrategi for Eyde Energipark Holding AS

### Kommunens mål med eierskapet

Samfunnsmessig motivert gjennom å sikre at området driftes og utvikles til det beste for kommunens innbyggere og andre besøkende.

### Kapital og risiko

Kommunen har hjemmelen til eiendommene og har 100% aksjer i selskapet – dermed lav risiko. Innskutt aksjekapital er 4,2 mill. kroner.

### Utbytte og avkastning på kapital

Det forventes ikke utbytte fra selskapet.

### Styringsdialog

Årsberetning legges frem for bystyret, som er selskapets generalforsamling. Behov for informasjon anses ivaretatt gjennom orienteringer fra kommunedirektøren knyttet til batterisatsningen.

### Vurdering av fortsatt eierskap

Fortsatt eierskap anbefales. Avvikles når Morrow Batteries kjøper aksjene i datterselskapene.





| <b>Hove Drifts- og Utviklingselskap AS</b>  |   |
|---|---|
| Etablert                                    | 30.07.2002  |
| Org. Nr.                                    | 985 024 561   |
| Selskapsform<br>Aksjekapital totalt selskap | AS<br>Kr 14.110.000<br>Siste godkjente regnskap (2023) 06.03.2024   |
| Informasjon om selskapet                    | Selskapets formål er å utvikle Hove-området i tråd med utviklingsplanen for Hove vedtatt av Arendal bystyre 21.06.2001, de vedtak bystyret i Arendal kommune gjør med hensyn på utviklingen av Hove, samt de lover og rammebetingelser som gjelder for området. Selskapet skal videre drive den virksomhet på Hove som Arendal kommune til enhver tid beslutter at kommunen skal ha driftsansvar for. |
| Største eiere                               | Arendal kommune   |
| Kommunens eierandel                         | Kommunen eier 100 %.  |
| Selskapets økonomiske situasjon             | Regnskapet for 2023 viser et overskudd på kr. 836 806,-<br>Solid egenkapital og likviditet. Tilfredsstillende lønnsomhet.   |
| Eventuelle offentlige tilskudd              | Strømsstøtteordning fra ENOVA, kr 1.254.000 gitt i tilsagn for bruk innen 31.12.2024.   |
| Andre forhold                               | Selskapet eier 100% av Hove Leirskole AS, 1,61 % av Raet Camping AS og 66% av A-aksjene i Arendal Festival Supply AS i 2023.  |
| Øverste myndighet                           | Generalforsamling (Ordfører i Arendal kommune)  |
| Styreleder                                  | Nils Johannes Nilsen  |
| Daglig leder                                | Terje Stalleland  |



## **Arendal kommunes eierstrategi for Hove drifts- og utviklingselskap AS**

### **Kommunens mål med eierskapet**

Samfunnsmessig motivert gjennom å sikre at området driftes og utvikles til det beste for kommunens innbyggere og andre besøkende

### **Kapital og risiko**

Kommunen har hjemmelen til eiendommene og har 100% aksjer i selskapet – dermed lav risiko. Innskutt aksjekapital er 14,1 mill. kroner. Området er et av de mest besøkte utfartsstedene i Aust-Agder.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Det forventes ikke utbytte fra selskapet.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for bystyret. Bystyret blir forelagt saker som skal til behandling i generalforsamling, det anses derfor tilstrekkelig at årsberetning legges frem for bystyret.

### **Vurdering av fortsatt eierskap**

Fortsatt eierskap anbefales.



| <b>Kanalgården AS</b>           |   |
|---------------------------------|---|
| Etablert                        | 01.07.2015  |
| Org. Nr.                        | 915 662 676   |
| Selskapsform                    | Aksjeselskap  |
| Aksjekapital totalt selskap     | 30 000  |
| Informasjon om selskapet        | <p>Formål: Investeringer i aksjer og eiendom, samt alt hva hermed står i forbindelse, herunder deltagelse i andre virksomheter.</p> <p>Selskapet ble kjøpt av Arendal kommune i 2022 ved innfrielse av opsjonsavtale om kjøp inngått med tidligere eier Norgesgruppen.</p> <p>Selskapet leier ut lokaler til Arendal kommunes kulturskole, Arendal kommunes miljøarbeidertjeneste (fra 1.1.24.), det maritime teknologiselskapet Cefront Technology (fra 1.1.24.), entreprenør- og eiendomsutviklingselskapet BRG, advokatfirmaet Haakstad &amp; Co, Næringsmegleren og Norgesgruppen (Kiwi).</p> |
| Største eiere                   | Arendal kommune   |
| Kommunens eierandel             | 100 %   |
| Selskapets økonomiske situasjon | Selskapet har gjeld og rammet av de økte rentenivåene. Det er nå inngått leieavtaler om de resterende ledige arealene, noe som bedrer selskapets økonomiske situasjon. Selskapet har tilstrekkelig kontantbeholdning til å gi trygghet gjennom krevende tider og som er tilstrekkelig for å kunne gjøre nødvendige utbedringer og sørge for at bygget er tilfredsstillende vedlikeholdt. Bygget er nå fullt utleid frem til og med 2025.  |
| Øverste myndighet               | Styret i Arendal eiendom KF er generalforsamling.   |
| Styreleder                      | Benth Arthur Eik  |
| Daglig leder                    | Haagen Severin Nilson Poppe   |



## Arendal kommunes eierstrategi for Kanalgården AS

### Kommunens mål med eierskapet

Samfunnsmessig motivert gjennom å sikre at bygget driftes og utvikles til det beste for kommunens innbyggere og andre besøkende.

### Kapital og risiko

Organisasjonsformen gir i mindre grad politisk innflytelse. Arendal kommunes eierandel er på 100%. Kommunens innskutte aksjekapital er kr 30 000 og det foreligger følgelig en lav finansiell risiko.

### Utbytte og avkastning på kapital

Det forventes ikke utbytte fra selskapet.

### Styringsdialog

Årsberetning legges frem for bystyret. Bystyret blir forelagt saker som skal til behandling i generalforsamling, det anses derfor tilstrekkelig at årsberetning legges frem for bystyret.

### Vurdering av fortsatt eierskap

Fortsatt eierskap anbefales.



## 5.2 Aksjeselskaper med flere eiere

| Aksjeselskaper med flere eiere | Eierandel |
|--------------------------------|-----------|
| Arendal By AS                  | 19,89%    |
| Arendal Lufthavn Gullknapp AS  | 4,75%     |
| Canalstreet AS                 | 50%       |
| Eydehavn Næringsutvikling AS   | 14,46%    |
| Innoventus Sør AS              | 4,76%     |
| Jobbklar Norge AS              | 61,66%    |
| Jordøya Tomteutvikling AS      | 1,74 %    |
| Myra Biovarme AS               | 51%       |
| P-Hus Vest AS                  | 19,84%    |
| Pollen P-Hus AS                | 33,70%    |
| Tyholmen P-Hus AS              | 33,62 %   |
| Verd Investering AS            | 4,47%     |
| Visit Sørlandet AS             | 3,60%     |
| Å Energi AS                    | 4,57%     |



| <b>Arendal by AS</b>            |   |
|---------------------------------|---|
| Etablert                        | 12.05.2010  |
| Org. Nr.                        | 995 584 433   |
| Selskapsform                    | AS  |
| Aksjekapital totalt selskap     | 387 000   |
| Informasjon om selskapet        | Å arbeide til beste for Arendal sentrum. Herunder skal selskapet fremme handel og kommersiell aktivitet, kulturelle aktiviteter og estetiske verdier og videreutvikle sentrums tradisjoner og særpreg. Det skal legges vekt på god tilgjengelighet for alle brukere av sentrum. Selskapet skal søke å være en attraktiv samarbeidspartner for næringslivet og offentlige myndigheter og være en sentral aktør i en langsiktig positiv utvikling for byen. Selskapet kan for å fremme formålet også delta i andre selskaper. |
| Største eiere                   | Arendal kommune   |
| Kommunens eierandel             | Arendal kommune eier 19,89%   |
| Selskapets økonomiske situasjon | Regnskapet for 2023 viser et underskudd på kr. 217 717. Selskapet har god likviditet og meget god soliditet. Likviditeten i 2023 er å anse som ikke tilfredsstillende.  |
| Eventuelle offentlige tilskudd  | Ca. 1 million pr år fra Arendal kommune   |
| Andre forhold                   |   |
| Styreleder                      | Peder Syrdalen  |
| Daglig leder                    | Sverre Knutsen  |



## Arendal kommunes eierstrategi for Arendal By AS

### Kommunens mål med eierskapet

Kommunenes mål med eierskapet er samfunnsmessig motivert.

### Kapital og risiko

Kommunens bokførte aksjekapital er 387 000 kr. og kommunen har en eierandel på 19,89%. Da kommunen har ubetydelige midler knyttet opp i selskapet og selskapets virksomhet ikke knytter seg til kritiske tjenester, vurderes risikoen med eierskapet lav.

Arendal By AS får årlig tilført krone for krone den leie som betales av byens kafeer og restauranter for uteareal som benyttes til uteservering.

### Utbytte og avkastning på kapital

Det forventes ikke utbytte fra selskapet.

### Styringsdialog

Årsberetning legges frem for formannskapet til orientering. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet.

### Vurdering av fortsatt eierskap

Fortsatt eierskap anbefales.



| <b>Arendal Lufthavn Gullknapp AS</b>        |   |
|---|---|
| Etablert                                    | 18.10.1984  |
| Org. Nr.                                    | 936.740.987   |
| Selskapsform<br>Aksjekapital totalt selskap | Aksjeselskap<br>Aksjekapital kr 26 069 800  |
| Informasjon om selskapet                    | Vedtektsfestet formål<br>Å bygge og drive flyplass på Gullknapp i Froland kommune og hva som står i naturlig forbindelse med dette, samt å utvikle flyplassområdet eiendomsmessig, enten selv eller gjennom andre.  |
| Største eiere                               | AFK Property 92,75% (pr 31.12.2023)<br>Arendal Kommune 4,75 % (pr 31.12.23)<br>Forland Kommune 0,958% (pr 31.12.2023)   |
| Kommunens eierandel                         | Arendal Kommune 4,75 % (pr 31.12.23)  |
| Selskapets økonomiske situasjon             | Regnskapet for 2023 viser et overskudd på kr.5 992 978<br><br>Evt relevant informasjon fra revisors beretning, eller liknende nyere informasjon som er av betydning for eierne.<br>Det ble i 2018 gjort en nedskrivning av anleggsmidler på kr 41.353.168 |
| Eventuell offentlige tilskudd               | Tilskudd fra staten utgjør kr 2.390.000 for 2023  |
| Andre forhold                               |   |
| Øverste myndighet                           | Generalforsamlingen   |
| Styreleder                                  | Torkil Sigurd Mogstad   |
| Daglig leder                                | Jan Morten Myklebust  |





## **Arendal kommunes eierskapsstrategi for Arendal Lufthavn Gullknapp AS**

### **Kommunens mål med eierskapet**

Kommunens mål med eierskapet var motivert ut fra samfunnsansvar for å styrke og utvikle regionen.

### **Kapital og risiko.**

Kommunens bokførte aksjekapital er på kr. 1 238 316 kr, og eierandelen er 4,75 %. Selskapet hadde overskudd i 2023 på 5 992 978 kroner.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Kommunen mottar ingen utbytte. Dersom fortsatt eierskap forventes utbytte når flyplassen er i full drift

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for formannskapet årlig. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet.

### **Vurdering av fortsatt eierskap**

Av strategiske årsaker er det fortsatt ønskelig å ha eierskap ved Arendal Lufthavn Gullknapp AS.



| <b>Canal Street AS</b>                      |   |
|---|---|
| Etablert                                    | 3.8.2006<br>Bystyresak 196/05   |
| Org. Nr.                                    | 990 050 430   |
| Selskapsform<br>Aksjekapital totalt selskap | Aksjeselskap (ideelt)<br>Kr 2 000 000.<br>Selskapet har et udekket tap på kr -2 961 133 som tilsier tapt egenkapital.   |
| Informasjon om selskapet                    | Canal Street skal arrangere en årlig musikkfestival, hvor det skal presenteres lokal, nasjonal og internasjonal kvalitetsmusikk, og gjerne i en tverrkulturell sammenheng med for eksempel poesi, teater og mat. Et eventuelt overskudd i selskapet skal benyttes til videre satsing på videreutvikling av festivalen. Ved eventuell avvikling av selskapet tilfaller gjenværende kapital et ideelt musikkformål godkjent av selskapets stiftere. |
| Største eiere                               | Arendal kommune, APL AS, Arendal Fossekompani ASA og Aust-Agder Fylkeskommune eier 25 % hver.   |
| Kommunens eierandel                         | 5%.   |
| Selskapets økonomiske situasjon             | Regnskapet for 2023 viser et betydelig underskudd på kr. 1 056 168.   |
| Eventuelle offentlige tilskudd              | Tilskudd fra Arendal kommune utgjør kr 300.000  |
| Andre forhold                               | Selskapet eier 100 % av aksjene i Canal Street Event AS.  |
| Øverste myndighet                           | Generalforsamling   |
| Styreleder                                  | Anne Lene Dale  |
| Daglig leder                                | Maria Woie Litangen   |



## Arendal kommunes eierstrategi for Canal Street AS

### Kommunens mål med eierskapet

Festivalen er en viktig kulturaktør med positive ringvirkninger for regionens videreutvikling og omdømme. Opprinnelsen til eierskapet var et spleiselag sammen med andre aktører. På sikt kan det vurderes hva som er mest hensiktsmessig ift formålet.

### Kapital og risiko

Kommunen har i 2024 overtatt Agder fylkeskommunes aksjepost i Canal Street AS, og sitter derved med 50% eierskap. Kommunen yter årlig tilskudd på 300 000 kr. Regnskapet for 2023 viste et underskudd på 1 056 168 kr.

### Utbytte og avkastning på kapital

Det forventes ikke utbytte fra selskapet

### Styringsdialog

Årsberetning legges frem for formannskapet årlig.

### Vurdering av fortsatt eierskap

Fortsatt eierskap anbefales, men bystyret har ved overtakelse av fylkeskommunens aksjer forutsatt at styret i Canal Street AS jobber aktivt for å få inn flere eiere.



| <b>Eydehavn Næringsutvikling AS</b> |  |
|-------------------------------------|--|
| Etablert                            | 04.11.1991   |
| Org. Nr.                            | 962 073 271  |
| Selskapsform                        | Aksjeselskap   |
| Aksjekapital totalt selskap         | 6 914 000  |
| Informasjon om selskapet            | Eie og drive fast eiendom og det som dermed står i forbindelse                                       |
| Største eiere                       | J.J. Ugland AS og Arendal Kommune  |
| Kommunens eierandel                 | 14,46%   |
| Selskapets økonomiske situasjon     | Hentet fra Proff.no<br>Likviditet: Meget god<br>Lønnsomhet: Ikke tilfredsstillende<br>Soliditet: God |
| Eventuelle offentlige tilskudd      |  |
| Andre forhold                       |  |
| Øverste myndighet                   | J.J. Ugland AS og Arendal Kommune  |
| Styreleder                          | Arnt Olaf Knutsen  |
| Daglig leder                        | Øyvind Riiber Boye   |



## Arendal kommunes eierstrategi for Eydehavn Næringsutvikling AS

### Kommunens mål med eierskapet

Kommunens eierskap er strategisk ut fra at kommunen selv er grunneier til Eydehavn industriområde.

### Kapital og risiko

Kommunens bokførte aksjekapital 1 000 000 kr. Eierandel 14,46%. Regnskapet for 2023 viser et underskudd på 1 320 184 kr.

### Utbytte og avkastning på kapital

Det forventes ikke utbytte fra selskapet

### Styringsdialog

Årsberetning legges frem for formannskapet årlig.

### Vurdering av fortsatt eierskap

Fortsatt eierskap anbefales ut fra strategisk hensyn da dette er et viktig sjønært område for næringsutvikling.

På sikt bør aksjene selges. Kommunen har en liten aksjepost og følgelig både liten innflytelse og betydning for utvikling og drift av selskapet. Sikring av kommunale arealer i Arendal havn må foretas på andre måter.



| <b>Innoventus Sør AS</b>                    |   |
|---|---|
| Etablert                                    | 30.10.1998  |
| Org. Nr.                                    | 980 560 295   |
| Selskapsform<br>Aksjekapital totalt selskap | AS<br>NOK 2.246.572   |
| Informasjon om selskapet                    | Selskapets formål er utvikling og kommersialisering av nye produkt- og forretningsideer gjennom rådgivning, inkubatorvirksomhet. Selskapet kan investere i andre virksomheter gjennom investeringsselskap eller direkte der offentlige finansieringsordninger setter slike krav. Selskapet vil samarbeide med andre og delta i virksomhet og nettverk med beslektet type aktivitet. |
| Største eiere                               | SIVA SF (46,6%)<br>Agder Fylkeskommune (11,1%)<br>J. B. Ugland Venture AS (9,3%)  |
| Kommunens eierandel                         | Arendal kommune eier 4,76%.   |
| Selskapets økonomiske situasjon             | Regnskapet for 2023 viser et årsresultat på kr -221 378.  |
| Eventuelle offentlige tilskudd              | Tilskudd fra SIVA, Norges Forskningsråd, Agder Fylkeskommune, Kristiansand Kommune og Grimstad Kommune utgjør totalt kr 7 750.000.  |
| Andre forhold                               |   |
| Øverste myndighet                           | Generalforsamlingen   |
| Styreleder                                  | Tom Victor Nysted   |
| Daglig leder                                | Lars Andreas Grønningsæter Aglen  |



## **Arendal kommunes eierstrategi Innoventus Sør AS**

### **Kommunens mål med eierskapet**

Samfunnsmessig formål. Støtte opp om gründervirksomhet.

### **Kapital og risiko**

Kommunens bokførte aksjekapital er 106 957 kr. og eierandelen er 4,76%. Regnskapet for 2023 viste et underskudd på 221 378 kr.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Det forventes ikke utbytte fra selskapet.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for formannskapet årlig. Det anbefales at selskapet inviteres til Eierskapsutvalget 1 gang pr år.

### **Vurdering av fortsatt eierskap**

Kommunen vedtok i 2017 å gå inn i selskapet, og det legges til grunn at eierskap fortsatt er ønskelig.



| <b>Jobbklar Norge AS</b>                    |  |
|---|--|
| Etablert                                    | 25.06.2020   |
| Org. Nr.                                    | 925 302 562  |
| Selskapsform<br>Aksjekapital totalt selskap | Aksjeselskap<br>Kr. 6 656 500.   |
| Informasjon om selskapet                    | Jobbklar Norge AS er en arbeidsmarkedsbedrift med arbeidstiltak spesielt for arbeidstakere som ikke umiddelbart er konkurransedyktige i det ordinære arbeidsliv. Formålet er å bidra til at personer som står utenfor arbeidslivet kommer i arbeid og at personer som står i fare for å falle ut av arbeidslivet beholder arbeidet. Jobbklar Norge AS ble stiftet som et ledd i sammenslåingen av tidligere Durapart AS og ProFlex AS. |
| Største eiere                               | Det er 9 eiere, herav 8 kommuner i tidligere Aust-Agder og Agder fylkeskommune. De største eierne er Arendal kommune (61,662 %), Agder fylkeskommune (22,534 %) og Risør kommune (10,366 %).   |
| Kommunens eierandel                         | Kommunen eier 61,662 %.  |
| Selskapets økonomiske situasjon             | Konsernregnskapet for 2023 viser et årsresultat på kr. 6 313 224. Egenkapitalen utgjør kr. 109 022 063. EK i Jobbklar AS er pr 31.12.23 kr 42 808 135 og i Jobbklar Eiendom AS 16 025 405. I begge disse selskapene er det utbytteforbud, også til mor. Selskapet utfisjonerte Moltemyrskogen Barnehage AS 1.1.2023.   |
| Eventuelle offentlige tilskudd              | Verken morselskap eller datterselskap mottar tilskudd. Enkelte datterselskap leverer tiltak for NAV og får betalt for denne tjenesten.   |
| Andre forhold                               | Vedtektenes § 13” <i>Det utdeles ikke utbytte fra selskapet. Det kan ikke gjøres noen form for kapitaluttak til eierne</i> ”.<br>Selskapet har følgende heleide datterselskaper: Jobbklar Utvikling AS, Jobbklar Eiendom AS, Jobbklar AS, Jobbklar kommune AS og   |





|                          |   |
|--------------------------|---|
|                          | Moltemyrskogen barnehage AS. Selskapet har også eierskap i OK Kompetanse Agder AS og Kopano AS. |
| Øverste myndighet        | Generalforsamling   |
| Styreleder               | Nina Jentoft  |
| Administrerende direktør | Monica Bergin Grimstad  |

## Arendal kommunes eierstrategi for Jobbklar Norge AS

### Kommunens mål med eierskapet

Å skape arbeidsplasser for personer med nedsatt arbeidsevne i Arendal, Froland og Åmli, som ikke uten videre kan formidles til ordinært arbeid eller nyttiggjøre seg NAV sitt øvrige tilbud.

### Kapital og risiko (matrise)

Kommunens innskutte aksjekapital er 4 104 531kr. av 6 656 500 kr. Liten risiko med bakgrunn i og med at kommunen har stor innflytelse pga. stor eierandelen i selskapet.

### Utbytte og avkastning på kapital

Det er ikke mulig å ta utbytte fra selskapet

### Styringsdialog

Årsberetning legges frem for formannskapet årlig. I tillegg anbefales at styreleder og daglig leder inviteres til årlig dialogmøte med formannskapet.

### Vurdering av fortsatt eierskap

Fortsatt eierskap anbefales.



| <b>Jordøya Tomteutvikling AS</b>            |  |
|---|--|
| Etablert                                    | 30.05.2017   |
| Org. Nr.                                    | 919 440 848  |
| Selskapsform<br>Aksjekapital totalt selskap | Aksjeselskap<br>43.575.000 (Siste godkjente regnskap)  |
| Informasjon om selskapet                    | Vedtektsfestet formål<br>Selskapets formål er erverv av og opparbeiding av næringsarealer for utleie til industriproduksjon på Jordøya i Åmli kommune. |
| Største eiere                               | Minimum 3 største aksjonærer med tilhørende eierprosent<br>Åmli kommune 48,42%<br>Agder Fylkeskommune 36,72%<br>AT Skog 6,42%                          |
| Kommunens eierandel                         | Kommunen eier 1,74%.   |
| Selskapets økonomiske situasjon             | Regnskapet for 2023 viser et overskudd på kr 335 184.  |
| Eventuelle offentlige tilskudd              |  |
| Andre forhold                               |  |
| Øverste myndighet                           | Generalforsamling  |
| Styrets leder                               | Bjørn Gunnar Baas  |
| Daglig leder                                | Yngvar Mjåland   |



## **Arendal kommunes eierstrategi for Jordøya Tomteutvikling AS**

### **Kommunens mål med eierskapet**

Kommunens mål med eierskapet er erverv av og opparbeiding av næringsarealer for utleie til industriproduksjoner på Jordøya i Åmli kommune

### **Kapital og risiko**

Organisasjonsform gir i mindre grad politisk innflytelse. Kommunens innskutte aksjekapital er på 758 205 kr. og det foreligger en finansiell risiko.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Kommunen forventer ikke snarlig utbytte fra selskapet.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for formannskapet til orientering. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet.

### **Vurdering av fortsatt eierskap**

Fortsatt eierskap anbefales.



| <b>Myra Biovarme AS</b>                     |   |
|---|---|
| Etablert                                    | 18.08.2011  |
| Org. Nr.                                    | 997 356 969   |
| Selskapsform<br>Aksjekapital totalt selskap | Aksjeselskap<br>Kr 2 000 000,-  |
| Informasjon om selskapet                    | Varmeselskap basert på biovarme.<br>Selskapets virksomhet er å foreta energi/varmeleveranser, basert på bioenergi/annen fornybar energi, til offentlige og private bygg og andre produkter/tjenester som naturlig hører sammen med dette. |
| Største eiere                               | Arendal kommune<br>Green Bio Sør AS   |
| Kommunens eierandel                         | Kommunen eier 51 %  |
| Selskapets økonomiske situasjon             | Regnskapet for 2023 viser et overskudd på kr. 1 059 669 etter skatt.<br>Selskapet har svak likviditet, men lønnsomhet og soliditet anses å være meget god.  |
| Eventuelle offentlige tilskudd              | Ikke mottatt tilskudd i 2023  |
| Andre forhold                               |   |
| Øverste myndighet                           | Generalforsamling   |
| Styreleder                                  | Karina Furevik  |
| Daglig leder                                | Geir Skjevra  |



## **Arendal kommunes eierstrategi for Myra Biovarme AS**

### **Kommunens mål med eierskapet**

Kommunens mål med eierskapet er å bidra til klima- og miljøvennlig energiløsning for Myra-området.

### **Kapital og risiko**

Organisasjonsformen gir i mindre grad politisk innflytelse. Kommunen er imidlertid største aksjeeier med en eierandel på 51%. Kommunens innskutte aksjekapital er 1 020 000 kr. og det foreligger følgelig en middels stor finansiell risiko.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Kommunen har fått tildelt kr 1 020 000 i utbytte for 2023.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for formannskapet til orientering. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet.

### **Vurdering av fortsatt eierskap**

Fortsatt eierskap anbefales.



| <b>P-Hus Vest AS</b>                        |   |
|---|---|
| Etablert                                    | 09.05.1997  |
| Org. Nr.                                    | 979 338 333   |
| Selskapsform<br>Aksjekapital totalt selskap | Aksjeselskap<br>25 200 200  |
| Informasjon om selskapet                    | P-Hus Vest AS driver parkeringsanlegg i fjell under Høyveien i Arendal. Anlegget ble i 2007 utvidet med 316 parkeringsplasser og har i dag 775 parkeringsplasser for personbiler.<br>I 2018 ble anlegget utvidet med ny adkomst-tunell i fjell fra Myrene. Investering på 50 mill. I 2019 gikk man over til skiltgjenkjenning. Investering på drøye 1 mill. |
| Største eiere                               | Alti Arendal AS - 41,2 %<br>Sentrum Parkering Arendal AS – 32,5 %   |
| Kommunens eierandel                         | Kommunen eier 19,84 %.  |
| Selskapets økonomiske situasjon             | Regnskapet for 2023 viser et overskudd på kr. 5 150 319 etter skatt.  |
| Eventuelle tilskudd                         | Selskapet har driftsavtale med kommunen. Det ytes ikke fast, særskilt tilskudd  |
| Andre forhold                               |   |
| Øverste myndighet                           | Generalforsamling   |
| Styreleder                                  | Per Olav Nærestad   |
| Daglig leder                                | Anne Syrdalen   |



## Arendal kommunes eierstrategi for P-hus Vest AS

### Kommunens mål med eierskapet

Kommunenes mål med eierskapet er strategisk og samfunnsmessig motivert i det man sikrer tilgjengelighet for sentrumsområdene utenfor gateplan.

### Kapital og risiko

Kommunens bokførte aksjekapital er på 4 999 720 kr. og kommunen har en eierandel på 19,84%. Det foreligger følgelig en potensiell liten finansiell risiko. Organisasjonsform gir i mindre grad politisk innflytelse.

### Utbytte og avkastning på kapital

Kommunen mottok i 2024 utbytte med 793 650 kr. for 2023. Kommunen forventer tilsvarende utbytte i tiden fremover.

### Styringsdialog

Årsberetning legges frem for formannskapet til orientering. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet.

### Vurdering av fortsatt eierskap

Fortsatt eierskap anbefales. Dagens eierandel er på 19,84 %. Kommunen ønsker primært å eie minst 33.4 % av aksjene for å ha negativ kontroll og redusere risiko.



| <b>Pollen P-Hus AS</b>          |   |
|---------------------------------|---|
| Etablert                        | 15.08.2011  |
| Org. Nr.                        | 997 516 494   |
| Selskapsform                    | AS  |
| Aksjekapital totalt selskap     | Kr. 30.000.000  |
| Informasjon om selskapet        | Pollen P-Hus AS skal utvikle, bygge, eie og drive parkeringshus i Pollen i Arendal samt hva dermed står i forbindelse, herunder deltagelse i lignende virksomheter. |
| Største eiere                   | Arendal Kommune, Einar Johnsen Eiendomsselskap AS   |
| Kommunens eierandel             | 33,70% kr. 10.100.000   |
| Selskapets økonomiske situasjon | Årsregnskapet for 2023 viser et overskudd på kr. 2 526 517. Selskapet har tilfredsstillende likviditet og egenkapital. Lønnsomheten er å anse som noe svak i 2023.  |
| Eventuelle offentlige tilskudd  | Ingen   |
| Andre forhold                   |   |
| Øverste myndighet               | Generalforsamlingen   |
| Styreleder                      | Peder Syrdalen  |
| Daglig leder                    | Jens Lassen Ugland  |





## Arendal kommunes eierstrategi for Pollen P-hus AS

### Kommunens mål med eierskapet

Kommunenes mål med eierskapet er strategisk og samfunnsøkonomisk motivert i det man sikrer parkeringsplasser for sentrumsområdene utenfor gateplan.

### Kapital og risiko

Kommunens bokførte innskutte aksjekapital er på 10 100 100 kr. og kommunen har en eierandel på 33,7%. Det foreligger en potensiell liten finansiell risiko. Organisasjonsform gir i mindre grad politisk innflytelse

### Utbytte og avkastning på kapital

Arendal kommune forventer utbytte på investert kapital, men har så langt ikke mottatt utbytte fra selskapet.

### Styringsdialog

Årsberetning legges frem for formannskapet til orientering. Kommunen har med en eierandel på 33,7% negativt flertall i generalforsamling.

Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet.

### Vurdering av fortsatt eierskap

Fortsatt eierskap anbefales. Kommunen bør ta sikte på å opprettholde en eierandel som sikrer negativt flertall.



| <b>Tyholmen P-Hus AS</b>        |   |
|---------------------------------|---|
| Etablert                        | 29.08.2018  |
| Org. Nr.                        | 921 379 145   |
| Selskapsform                    | Aksjeselskap  |
| Aksjekapital totalt selskap     | 23 200 000  |
| Informasjon om selskapet        | Selskapet driver p-anlegg i fjell under Tyholmen i Arendal bestående av ca 240 p-plasser for bil. 70 p-plasser har EL-ladere. |
| Største eiere                   | Arendal kommune, Einar Johnsen Eiendomsselskap AS   |
| Kommunens eierandel             | 33,62 %   |
| Selskapets økonomiske situasjon | Selskapet har gått med overskudd siden åpningen av anlegget i mai 2020  |
| Eventuelle offentlige tilskudd  |   |
| Andre forhold                   |   |
| Øverste myndighet               | Generalforsamlingen   |
| Styreleder                      | Peder Syrdalen  |
| Daglig leder                    | Helge Wiese-Hansen  |



## **Arendal kommunes eierstrategi for Tyholmen P-hus AS**

### **Kommunens mål med eierskapet**

Kommunenes mål med eierskapet er strategisk og samfunnsmessig motivert i det man sikrer tilgjengelighet for sentrumsområdene med parkering utenfor gateplan

### **Kapital og risiko**

Kommunens bokførte aksjekapital er 7 800 000 kr. og kommunen har en eierandel på 33,62 %, det foreligger følgelig en potensiell moderat finansiell risiko. Organisasjonsform gir i mindre grad politisk innflytelse.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Kommunen har ikke mottatt utbytte i 2023, men forventer å motta utbytte i fremtiden.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for formannskapet til orientering. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet. Kommunen har en plass i styret.

### **Vurdering av fortsatt eierskap**

Fortsatt eierskap anbefales



| <b>Verd Investering AS</b>                  |   |
|---|---|
| Etablert                                    | 18.04.1980  |
| Org. Nr.                                    | 929 263 162   |
| Selskapsform<br>Aksjekapital totalt selskap | Aksjeselskap<br>3 042 000   |
| Informasjon om selskapet                    | Investeringselskap. Bidra til økt verdiskapning gjennom å tilby risikovillig kapital til nyetablerte og eksisterende bedrifter. Selskapets investeringer skal foretas på markedsmessig grunnlag, på like vilkår som private investorer og med sikte på å oppnå tilfredsstillende avkastning på investert kapital. Selskapet skal foreta investeringer i form av kjøp av aksjer. |
| Største eiere                               | Agder fylkeskommune (52,27 %), Sparebanken Sør (10,19 %) og DNB (9,86 %)  |
| Kommunens eierandel                         | Kommunen eier 4,47 %  |
| Selskapets økonomiske situasjon             | Regnskapet for 2023 viser et årsresultat på kr -3 464 101, hovedsakelig grunnet nedskrivning av aksjepost på 2,75 mill. kroner. Bokført egenkapital er kr 36 572 241.   |
| Eventuelle offentlige tilskudd              | -   |
| Andre forhold                               | Selskapet foretar en rettet emisjon i høst. Dette øker egenkapitalen, og bidrar til at også kommuner og næringsliv i tidligere Vest-Agder kommer inn på eiersiden.  |
| Øverste myndighet                           | Generalforsamling   |
| Styreleder                                  | Anders Kylland  |
| Daglig leder                                | Terje Johansen  |



## **Arendal kommunes eierstrategi for Verd Investering AS:**

### **Kommunens mål med eierskapet**

Selskapets opprinnelige formål var å legge til rette for oppføring av næringsbygg. Selskapet er nå et rent investeringselskap. Fortsatt eierskap fra kommunens side forutsetter økonomisk motivasjon.

### **Kapital og risiko**

Kommunens bokførte aksjekapital er 250 097 kr. Kommunen eier 4,47% av selskapets aksjer. Da kommunen har ubetydelige midler knyttet opp i selskapet og selskapets virksomhet ikke knytter seg til kritiske tjenester eller tjenester av omdømmemessig stor risiko, vurderes risikoen med eierskapet lav.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Kommunen forventer ikke utbytte fra selskapet.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for formannskapet til orientering. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet.

### **Vurdering av fortsatt eierskap**

Fortsatt eierskap anbefales.



| <b>Visit Sørlandet AS</b>                   |   |
|---|---|
| Etablert                                    | 19.03.2009  |
| Org. Nr.                                    | 993 995 282   |
| Selskapsform<br>Aksjekapital totalt selskap | AS<br>Kr. 4 680 000 pr 31.12.2023   |
| Informasjon om selskapet                    | Visit Sørlandet AS er næringsklynge for reiseliv, kultur og opplevelsesnæringen.<br>Selskapets formål er å være den ledende innovasjonspartneren for reiseliv, kultur og opplevelsesnæringen i regionen.<br>Selskapet skal også arbeide med synlighet og posisjonering av regionen som reisemål i samarbeid med næringen, kommuner og fylkeskommuner. |
| Største eiere                               | Agder fylkeskommune og Dyreparken Utvikling AS  |
| Kommunens eierandel                         | Kommunen eier 3,6%  |
| Selskapets økonomiske situasjon             | Selskapets økonomiske situasjon er god. Regnskapet for 2023 viser et resultat på kr -1 185 147.   |
| Eventuelle offentlige tilskudd              | Reisemåltavle: kr 700 000<br>Bærekraftig reisemål: kr 346 500<br>Tilskudd Møtebyen Kristiansand: kr 700 000<br>Norsk Travel Workshop (NTW): kr 200 000<br>Diverse kurs Innovasjon Norge: kr 500 000<br>Agder Fylkeskommune: kr 4 000 000<br>Kystkultur: kr 150 000<br>Weekendbyen Kristiansand: kr 261 000<br>Sum Tilskudd: kr 6 857 500              |
| Styreleder                                  | Øyvind Eikaas   |
| Daglig leder                                | Hege Julianne Nevestad  |



## **Arendal kommunes eierstrategi for Visit Sørlandet AS:**

### **Kommunens mål med eierskapet**

Kommunens mål med eierskapet var motivert ut fra samfunnsansvar for å promotere regionen (passivt eierskap)

### **Kapital og risiko**

Kommunens bokførte aksjekapital er på 168 480 kr., og eierandel er 3,6%. Regnskapet for 2023 viser et underskudd på 1 185 147 kr.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Det forventes ikke utbytte fra selskapet.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for formannskapet årlig. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet.

### **Vurdering av fortsatt eierskap**

Fortsatt eierskap anbefales.



| <b>Å Energi AS</b>              |   |
|---------------------------------|---|
| Etablert                        | 14.04.2000  |
| Org. Nr.                        | 981 952 324   |
| Selskapsform                    | Aksjeselskap  |
| Aksjekapital totalt selskap     | 2 524 877 580 kr.   |
| Vedtektsfestet formål           | Å eie, forvalte og videreutvikle konsernets virksomhet innen kraftproduksjon, nettvirksomhet og kraftomsetnings-virksomhet, samt all slik annen virksomhet som naturlig hører dertil. Selskapet skal drives på forretningsmessige vilkår og med økonomisk formål.   |
| Største eiere                   | Statkraft Industrial Holding AS<br>Drammen kommune<br>Vardar AS<br>Kristiansand kommune<br>Lindesnes kommune<br>Arendal kommune   |
| Kommunens eierandel             | Kommunen eier 4,57% (3,052% A-aksjer og 1,526 B-aksjer).  |
| Selskapets økonomiske situasjon | Regnskapet for 2023 viser et overskudd i konsernet på 1 205 163 611 kr.   |
| Eventuelle offentlige tilskudd  | Selskaper i Agder Energi konsernet har aktiviteter som kvalifiserer til Enova-støtte og SkatteFUNN.   |
| Andre forhold                   | Kommunale eiere har flertall i selskapene. Kommunen har etablert et arbeidsutvalg som representerer alle eierne. Arbeidsutvalget/kommunale eiere styrer utbyttepolitikken. Arendal kommune har som største kommunale eier fast plass i arbeidsutvalget. For tiden er det ordfører Robert Cornels Nordli som deltar. |
| Øverste myndighet               | Generalforsamling<br>Bedriftsforsamling   |
| Styreleder                      | Maria Moræus Hanssen  |
| Daglig leder                    | Steffen Syvertsen   |





## Arendal kommunes eierstrategi for Å Energi AS

### Kommunens mål med eierskapet

Kommunens eierskap er strategisk og økonomisk motivert på grunn av lønnsomheten i selskapet, og dets strategiske betydning for kommunens energi-infrastruktur. I eventuelle strukturendringer fremover vil kommunen arbeide for at de kommunale eierne har flertall og at arbeidsplasser i Arendal opprettholdes.

### Kapital og risiko

Kommunens bokførte aksjekapital er 115,3 mill. kroner. Kommunen har en eierandel på 4,57%. Verdi i selskapet anslått 1,5 mrd. kr.

Det foreligger en økonomisk og politisk risiko. Organisasjonsform gir liten direkte politisk innflytelse. Majoritetseierne har etablert et arbeidsutvalg som har direkte dialog med selskapet. Som en av de største kommunale eierne har Arendal kommune en fast plass i dette utvalget. Kommunens bokførte aksjekapital er betydelig, dog er selskapet solid.

### Utbytte og avkastning på kapital

De kommunale eierne har vedtatt en eierskapsstrategi. Utbytte utbetales på etterskudd, det vil si at utbyttet er basert på regnskapsresultatet to år i forkant. Dette gir en forutsigbarhet for kommunens økonomistyring. Nivå på utbytte har vært på cirka 37 mill. kr de siste år.

Fortsatt forventninger om høyt utbytte. Eiermøtene drøfter utbyttepolitikk (beløp/prosent).

### Styringsdialog

Årsberetning legges frem for formannskapet til orientering. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet. Formannskapet inviteres i tillegg på generalforsamling og eiermøter.

### Vurdering av fortsatt eierskap

Fortsatt eierskap anbefales. Eierskapet vurderes styrket på sikt.



### 5.3 Interkommunale selskaper

| Interkommunale selskaper (IKS)                             | Eierandel |
|--|-----------|
| 110 Agder IKS  | 14,68%    |
| Agder Arbeidsmiljø IKS                                     | 45%       |
| Aust-Agder museum og arkiv IKS                             | 19,40%    |
| Agder Renovasjon IKS                                       | 61%       |
| Etablerersenteret Agder IKS                                | 5,27%     |
| IKT Agder IKS  | 24,70%    |
| Konsesjonskraft IKS  | 0,97%     |
| OFA IKS  | 11%       |
| Sørlandet Kommunerevisjon IKS                              | 26%       |
| Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS | 4,50%     |
| Østre Ager Interkommunale Helsebygg IKS                    | 63,55%    |



| <b>110 Agder IKS</b>            |  |
|---------------------------------|--|
| Etablert                        | 10. februar 2022   |
| Org. Nr.                        | 830 301 402  |
| Selskapsform                    | IKS – Interkommunalt selskap   |
| Informasjon om selskapet        | 110 Agder IKS driver den lovpålagte nødmeldetjenesten 1-1-0 jfr. brann- og eksplosjonsvernloven (BEL) § 16 for alle kommunene i Agder – med unntak av Sirdal                           |
| Største eiere                   | Kristiansandsregionens brann- og redning IKS (46,9 %)<br>Brannvesenet sør IKS (16,84 %)<br>Arendal kommune (14,68 %)<br>Grimstad kommune (7,76 %)                                      |
| Kommunens eierandel             | 14,68 %  |
| Selskapets økonomiske situasjon | Selskapet drives nøkternt for å holde kontroll på eiernes kostnader ved selskapet. Inntektene kommer fra betaling pr. innbygger, samt 10 % av brannvesenets alarmomsetning i regionen. |
| Eventuelle offentlige tilskudd  | Nevnte «innbyggerbetaling» er et pålagt offentlig tilskudd jfr. BEL § 16   |
| Andre forhold                   |  |
| Øverste myndighet               | Selskapets representantskap  |
| Styreleder                      | Jan Røilid   |
| Daglig leder                    | Rune Vårdal Paulsen  |



## **Arendal kommunes eierstrategi for 110 Agder IKS**

### **Kommunens mål med eierskapet**

Kommunen er pliktig til å være knyttet til en sentral for mottak av meldinger om branner og andre ulykker innenfor en fastsatt region i henhold til Brann- og eksplosjonsloven § 16 Nødalarmeringssentral.

### **Kapital og risiko**

Kommunens deltakerandel er på 14,68 %. Det ytes et årlig tilskudd fra eierkommunene. Da kommunen ikke har bundet midler opp i selskapet og selskapets virksomhet ikke knytter seg til kritiske tjenester eller tjenester av omdømmemessig stor risiko, vurderes risikoen ved eierskapet som lav.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Det forventes ikke utbytte fra selskapet.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for formannskapet årlig. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet.

### **Vurdering av fortsatt deltakelse**

Fortsatt deltakelse anbefales.



| <b>Agder Arbeidsmiljø IKS</b>   |  |
|---------------------------------|--|
| Etablert                        | 20.06.2002   |
| Org. Nr.                        | 984 959 206  |
| Selskapsform                    | Interkommunalt selskap (IKS)   |
| Informasjon om selskapet        | Selskapets har som formål:<br>- å yte fullverdige tjenester innenfor helse, miljø, og sikkerhetsarbeid i eierorganisasjonene og til andre.<br>- gjennom veiledning, oppfølging og tilrettelegging sikre at eiernes plikter etter lov og avtaler innenfor HMS følges opp og gjennomføres<br>- å bistå alle ledd og nivåer i eierorganisasjonene i konkrete HMS-saker, og bistå enhver leder slik at lederens ansvar for HMS innen sitt område klargjøres og tilrettelegges. |
| Største eiere                   | Eiere er Arendal kommune, Froland kommune, Åmli kommune og Agder Fylkeskommune.<br>Arendal Kommune og Agder Fylkes kommune er største eiere.   |
| Kommunens eierandel             | Arendal kommune eier 45 % av selskapet som er samme andel som Agder Fylkeskommune.   |
| Selskapets økonomiske situasjon | Regnskapet for 2023 ble gjort opp i balanse.   |
| Eventuelle offentlige tilskudd  | Deltakerne skal skyte inn et beløp i selskapet som til sammen dekker selskapets forpliktelser og sikrer selskapets drift. Innskuddets størrelse og fordeling mellom deltakerne fastsettes hvert år etter forslag fra styret. Arendal kommunens tilskudd fastsettes av bystyret gjennom kommunens budsjettbehandling.   |
| Andre forhold                   | Selskapet kan ikke oppta lån eller stille garanti for andres gjeld.  |
| Øverste myndighet               | Representantskapet, per nå bestående av kommunedirektørene i de tre eierkommunene, pluss fylkeskommunedirektør.  |
| Styreleder                      | Harald Danielsen   |
| Daglig leder                    | Jan Øyvind Evensen   |



## **Arendal kommunes eierstrategi for Agder Arbeidsmiljø IKS**

### **Kommunens mål med eierskapet**

Kommunens mål med eierskapet var økonomisk motivert billigere HMS-tjenester ved å eie selskapet selv. Det ble i 2015 gjennomført en benchmarking av selskap, hvor det fremkom at selskapet hadde konkurransedyktige priser.

### **Kapital og risiko**

Kommunens deltakerandel er på 45 %. Det ytes et årlig tilskudd fra eierkommunene. Arendal kommunes tilskudd for 2023 var på 4 517 550 kr. Da kommunen ikke har bundet midler opp i selskapet og selskapets virksomhet ikke knytter seg til kritiske tjenester eller tjenester av omdømmemessig stor risiko, vurderes risikoen ved eierskapet som lav.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Det forventes ikke utbytte fra selskapet.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for formannskapet årlig. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet.

### **Vurdering av fortsatt deltakelse**

Fortsatt deltakelse anbefales.



| <b>Agder Renovasjon IKS</b>     |  |
|---------------------------------|--|
| Etablert                        | Dato for når selskapet er registrert i enhetsregisteret  |
| Org. Nr.                        | 997765494  |
| Selskapsform                    | Interkommunalt selskap   |
| Vedtektsfestet formål           | Selskapet skal løse eierkommunenes oppgaver innen avfallshåndtering på en økonomisk, ressurs- og miljømessig best mulig måte, i samsvar med gjeldende lover og forskrifter. [...]. Selskapet skal bistå eierkommunene i avfallsspørsmål som hører inn under kommunenes ansvarsområde [...].  |
| Største eiere                   | Arendal kommune, Grimstad kommune og Froland kommune.  |
| Kommunens eierandel             | Kommunen eier 62 %.  |
| Selskapets økonomiske situasjon | Regnskapet for 2023 viser et overskudd på 14,2 mill. Selskapet har meget god likviditet og lønnsomhet. Egenkapitalen i selskapet er solid.   |
| Eventuelle offentlige tilskudd  | Ingen  |
| Andre forhold                   | Den kommunale renovasjonsordningen dekkes gjennom gebyrer, og Agder Renovasjon IKS fører selvkostregnskap. Agder Renovasjon IKS eier andre selskaper som kommunen derved blir indirekte eiere av, blant annet ARNAS (bedriftskunder) som AR IKS eier 100 %, og Returkraft AS (forbrenningsanlegg i Kristiansand) som AR IKS eier 31 %. |
| Øverste myndighet               | Representantskap   |
| Styreleder                      | Nina Jentoft   |
| Daglig leder                    | Anita Aanonsen Jernquist   |



## Arendal kommunes eierstrategi for Agder Renovasjon IKS

### Kommunens mål med eierskapet

Kommunens mål med eierskapet er motivert av effektivisering av tjenesteproduksjon. Eierskapet er også samfunnsøkonomisk motivert.

### Kapital og risiko

Kommunens deltakerandel er 61%. Selskapet leverer kritiske tjenester. Liten økonomisk dog stor omdømmemessig risiko. Kommunen har stilt garanti direkte til datterselskapet Returkraft AS. Risikoen av eierskapet vurderes som moderat.

### Utbytte og avkastning på kapital

Kommunen mottar årlig utbytte. I 2023 var dette på 1 220 000 kr. Utbytte på samme nivå forventes fremover.

### Styringsdialog

Årsberetning legges frem for formannskapet til orientering. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet.

### Vurdering av fortsatt deltakelse

Fortsatt deltakelse anbefales.





| <b>Aust-Agder museum og arkiv IKS</b> |  |
|---------------------------------------|--|
| Etablert                              | Dato for når selskapet er registrert i enhetsregisteret 1.11.2003  |
| Org. nr.                              | 986 088 695  |
| Selskapsform                          | Interkommunalt selskap   |
| Informasjon om selskapet              | Aust-Agder Museum og Arkiv IKS skal forvalte, drive og utvikle museums- og arkivfeltet i Aust-Agder ved å [...] være faginstans for deltakerne i museums- og arkivfaglige spørsmål [...].  |
| Største eiere                         | Agder fylkeskommune: 50%<br>Arendal kommune: 19,4 %<br>Grimstad kommune: 7 %   |
| Kommunens eierandel                   | Kommunen eier 19,4 %.  |
| Selskapets økonomiske situasjon       | Regnskapet for 2023 viser et overskudd kr 735 195.<br><br>Evt. relevant informasjon fra revisors beretning, eller liknende nyere informasjon som er av betydning for eier  |
| Eventuelle offentlige tilskudd        | Selskapet mottok refusjoner og tilskudd fra staten, fylkeskommunen og kommunene i Aust-Agder fylkeskommune. <ul style="list-style-type: none"><li>• Staten, driftstilskudd kr 24.790'</li><li>• Refusjon låneutgifter Kuben kr 8.621'</li><li>• Refusjon og tilskudd museumsdriften kr 18.933'</li><li>• Brukerbetaling og tilskudd arkivet kr 15.020'</li></ul> |
| Andre forhold                         |  |
| Øverste myndighet                     | Representantskapet   |
| Styreleder                            | Harald Danielsen   |
| Daglig leder                          | Ellen Katrine Aslaksen   |



## Arendal kommunes eierstrategi for Aust-Agder Museum og Arkiv IKS

### Kommunens mål med eierskapet

Kommunens mål med eierskapet var samfunnsmessig motivert, samt påvirket av muligheten til å oppnå et sterkt og robust fagmiljø innen museums- og arkivfaglige områder.

### Kapital og risiko

Kommunens bokførte tilskudd i 2023 var kr. 8 267 683, og deltakerandelen er 19,40 %. Tjenesten er lovpålagt og sentral for kommunen.

### Utbytte og avkastning på kapital

Det forventes ikke utbytte fra selskapet.

### Styringsdialog

Årsberetning legges frem for formannskapet årlig. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet.

### Vurdering av fortsatt deltakelse

Fortsatt deltakelse anbefales.



| <b>Etablerersenteret Agder IKS</b> |   |
|------------------------------------|---|
| Etablert                           | 08.12.2009  |
| Org. Nr.                           | 995 233 762   |
| Selskapsform                       | IKS – Interkommunalt selskap  |
| Informasjon om selskapet           | Selskapets formål er å mobilisere til entreprenørskap og å yte bistand i forbindelse med kompetanseutvikling innen idé- og forretningsutvikling og annet som naturlig hører sammen med dette. Gjennom dette skal selskapet bidra til etablering av nye lønnsomme og konkurransedyktige bedrifter i Agder. |
| Største eiere                      | Agder fylkeskommune   |
| Kommunens eierandel                | Arendal kommune: 5,277%   |
| Selskapets økonomiske situasjon    | Selskapet har per 31.12.2023 et driftsresultat på kr 1 852 880 og en egenkapital på kr 4 449 861.   |
| Eventuelle offentlige tilskudd     | Virksomheten er i helhet finansiert med offentlige tilskudd. I 2023 er driftstilskudd fylkeskommune/kommuner vel kr 6,36 mill.  |
| Andre forhold                      | 2023 er første driftsår med ny selskapsavtale med Agder Fylkeskommune og 21 kommuner som deltakere/eiere.   |
| Øverste myndighet                  | Representantskapet, bestående av de 22 deltakerne   |
| Styreleder                         | Wenche Fresvik  |
| Daglig leder                       | Siri Urdal  |



## **Arendal kommunes eierstrategi for Etablerersenteret Agder IKS**

### **Kommunens mål med deltakelsen**

Kommunens deltakelse var ved etableringen motivert ut fra samfunnsansvar med mål om etablering av nye virksomheter.

### **Kapital og risiko**

Kommunen er majoritetseier med 57%. Det ytes et årlig tilskudd fra eierkommunene. Da kommunen ikke har bundet midler opp i selskapet og selskapets virksomhet ikke knytter seg til kritiske tjenester eller tjenester av omdømmemessig stor risiko, vurderes risikoen ved eierskapet som lav.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Det forventes ikke utbytte fra selskapet.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for formannskapet til orientering. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet.

### **Vurdering av fortsatt deltakelse**

Kommunens deltakelse anbefales videreført.



| IKT Agder IKS                   |   |
|---------------------------------|---|
| Etablert                        | Opprinnelig 16.10.2002/ med 2019 eierstruktur 01.07.2019  |
| Org. Nr.                        | 985 359 385   |
| Selskapsform                    | Interkommunalt selskap  |
| Informasjon om selskapet        | Selskapet skal sammen med de respektive fagmiljøene hos deltakerne ivareta partenes oppgaver knyttet til drift, service og utvikling av IKT løsninger som understøtter partenes tjenesteproduksjon og forvaltning, samt være partenes IKT faglige instans innen disse områdene. Selskapet skal bidra til at partene gis økt innovasjons- og utviklingskraft. Selskapet kan levere tjenester til andre innenfor rammen av loven og de rammer styret fastsette. |
| Største eiere                   | Arendal kommune 24,7%<br>Agder fylkeskommune 23,9 %<br>Grimstad kommune 13,5%   |
| Kommunens eierandel             | Kommunen eier 24,7 %.   |
| Selskapets økonomiske situasjon | Regnskapet for 2023 viser et netto driftsresultat på 5,95 mill. kroner. Disse ble overført til investeringsregnskapet for å dekke opp merforbruket.   |
| Øverste myndighet               | Representantskap  |
| Styreleder                      | Tor Sommerseth  |
| Daglig leder                    | Rune Johansen   |



## Arendal kommunes eierstrategi for IKT Agder IKS

### Kommunens mål med deltakelsen

Å være kommunens kompetanse på drift og innkjøp av IKT løsninger/utstyr. Være en faglig instans for kommunenes IKT- løsninger.

### Kapital og risiko

Organisasjonsform gir mulighet for stor grad av direkte styring. Omdømmerisiko ift. tjenestene og kvalitet.

### Utbytte og avkastning på kapital

Det forventes ikke utbytte fra selskapet. Selskapet priser tjenestene etter forbruk.

### Styringsdialog

Kommunedirektør er representert i representantskapet. Bystyret får årsrapport til orientering.

### Vurdering av fortsatt deltakelse

Fortsatt eierskap anbefales.



| <b>Konsesjonskraft IKS</b>      |  |
|---------------------------------|--|
| Etablert                        | 1984 / 25.08.2003  |
| Org. Nr.                        | 971 330 937  |
| Selskapsform                    | Interkommunalt selskap   |
| Vedtektsfestet formål           | Selskapet sin overordna målsetting er å være en ledende nasjonal forvalter av konsesjonskraftrettigheter. KIKS vokter og forsværer deltakerne sine rettigheter, tar vare på verdien og fører den tilbake til deltakerne. |
| Største eiere                   | Agder Fylkeskommune 57,57 %<br>Bykle kommune 10,85 %   |
| Kommunens eierandel             | Kommunen eier 1,02 %.  |
| Selskapets økonomiske situasjon | Regnskapet for 2018 viser et resultat før overførte konsesjonskraftinntekter på 113 940 899 kr.  |
| Øverste myndighet               | Representantskap   |
| Styreleder                      | Arne Thomassen   |
| Daglig leder                    | Torbjørn Haugen  |



## **Arendal kommunes eierstrategi for Konesjonskraft IKS**

### **Kommunens mål med deltakelse**

Kommunens deltakelse er finansielt motivert.

### **Kapital og risiko**

Kommunen har en mindre deltakerandel. Kommunens risiko ved deltakelsen vurderes som lav.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Kommunen mottar årlig overføring (konesjonskraftsinntekter) fra selskapet på cirka 1.000.000. kr.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for formannskapet til orientering. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog for selskapet.

### **Vurdering av fortsatt deltakelse**

Fortsatt deltakelse anbefales.





| <b>OFA IKS</b>                  |   |
|---------------------------------|---|
| Etablert                        | 03.10.2023  |
| Org. Nr.                        | 931 832 336   |
| Selskapsform                    | IKS   |
| Informasjon om selskapet        | Gjennomføre konkurranser, inngå og forvalte vare- og tjenesteavtaler på vegne av selskapets deltakere. Selskapets virksomhet vil også omfatte rådgivning i denne forbindelse, samt det som naturlig står i forbindelse med dette. Det overordnede formålet til selskapet er å inngå avtaler som representerer økonomiske gevinster eller andre fordeler for deltakerne og som kommer alle deltakerne til gode. OFA kan inngå samarbeid med andre selskaper. |
| Største eiere                   | Agder fylkeskommune, Kristiansand kommune og Arendal kommune har 11 % eierandel.  |
| Kommunens eierandel             | 11%   |
| Selskapets økonomiske situasjon | Oppsett i økonomisystemet kom på plass mot slutten av 2023. På bakgrunn av dette er all regnskapsføring for selskapet integrert i Agder fylkeskommune regnskap i 2023.  |
| Øverste myndighet               | Representantskapet  |
| Styreleder                      | Rune Stokke   |
| Daglig leder                    | Sturle Fredrik Hamre  |



## **Arendal kommunes eierstrategi for OFA IKS**

### **Kommunens mål med eierskapet**

Kommunens mål med eierskapet er for å sikre gode avtaler som representerer økonomiske gevinster eller andre fordeler.

### **Kapital og risiko**

Kommunen eier 11 % i selskapet.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Det forventes ikke utbytte fra selskapet.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for formannskapet årlig.

### **Vurdering av fortsatt deltakelse**

Fortsatt deltakelse anbefales.



| <b>Sørlandet kommunerevisjon IKS</b> |  |
|--------------------------------------|--|
| Etablert                             | 18.06.2002 – navnendring (fra Aust-Agder Revisjon IKS og utvidelse fra om med 1.4.2023)  |
| Org. Nr.                             | 971 328 452  |
| Selskapsform                         | Interkommunalt selskap (IKS)   |
| Informasjon om selskapet             | <p>Selskapets formål er å utføre lovpålagte revisjonsoppgaver for deltakerne etter gjeldende Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) med tilhørende forskrifter.</p> <p>Revisjonsarbeidet omfatter regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll. Selskapet utfører også andre tjenester, herunder undersøkelser, så langt dette er forenlig med selskapets oppgaver som revisor.</p> <p>Selskapet kan påta seg oppdrag for andre enn selskapets deltakere såfremt dette ikke er i strid med gjeldende bestemmelser om revisjon og annen lovgivning.</p> <p>Selskapet yter også andre former for rådgivning og veiledning relatert til kommunal og fylkeskommunal drift, så langt dette er forenlig med selskapets oppgaver som revisor. Selskapet har ikke erverv til formål.</p> |
| Største eiere                        | Arendal kommune (26%), Grimstad kommune (14%) Lindesnes kommune (13 %)   |
| Kommunens eierandel                  | 26 %   |
| Selskapets økonomiske situasjon      | Selskapet hadde i 2022 driftsinntekter på kr 26,06 mill. og driftsutgifter på kr. 32,95 mill. Et negativt driftsresultat på kr. 6,89 mill. og et ordinært resultat etter skatt på kr 6,62 mill.  |
| Eventuelle offentlige tilskudd       | Det årlige tilskuddet til selskapet beregnes ut fra en ressursfordelingsmodell som er vedtatt av representantskapet. I 2023 utgjorde tilskuddet fra Arendal kommune kr. 3,615 mill.  |
| Andre forhold                        | Tilskuddet dekker både regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon, eierskapskontroll, særattestasjoner, kontrollutvalgsarbeid, ordinær rådgivning og bistand.   |
| Øverste myndighet                    | Representantskapet   |



|              |  |
|--------------|--|
|              | Alle eierne skal være representert med ett medlem hver i representantskapet. Representantene skal ha antall stemmer lik sine tilhørende eierandeler. |
| Styreleder   | Gunnar Topland   |
| Daglig leder | Kristian Fjellheim   |

## Arendal kommunes eierstrategi for Sørlandet kommunerevisjon IKS

### Kommunens mål med deltakelse

Sørge for betryggende revisjon av kommunens regnskaper og forvaltning i henhold til kommunelovens kapittel 24 og tilhørende forskrifter.

### Kapital og risiko

Kommunen eier 26% i selskapet. Kommunens kostnader for kjøp av tjenesten i 2023 var 3 615 000 kr. Resultat 2023: -6,6 millioner. Moderat økonomisk risiko.

### Utbytte og avkastning på kapital

Det forventes ikke utbytte fra selskapet

### Styringsdialog

Årsberetning legges frem for formannskapet årlig.

### Vurdering av fortsatt deltakelse

Fortsatt deltakelse anbefales



| <b>Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgsekretariat IKS (VETAKS)</b> |   |
|---|---|
| Etablert  | 08.02.2005 (utvidet Agder 1.7.14, utvidet Vestfold 1.1.20)                                |
| Org. Nr.  | 987 993 766   |
| Selskapsform<br>Aksjekapital totalt selskap                               | IKS   |
| Informasjon om selskapet  | Sekretariat for kontrollutvalgene i eierkommunene   |
| Største eiere   | Kristiansand, Sandefjord, Tønsberg, Porsgrunn og de tre fylkeskommunene, deretter Arendal |
| Kommunens eierandel   | Arendal kommune sin eierandel - 4,5%  |
| Selskapets økonomiske situasjon   | Solid   |
| Eventuelle offentlige tilskudd  | Tilskudd fra eiere i hht avtale   |
| Andre forhold   |   |
| Øverste myndighet   | Representantskapet  |
| Styreleder  | Dag Eide  |
| Daglig leder  | Line Bosnes Hegna   |

## **Arendal kommunes eierstrategi for Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgsekretariat IKS**

### **Kommunens mål med eierskapet**

I henhold til kommuneloven § 23-1 skal kommunen være tilknyttet kontrollutvalg som skal forestå det løpende tilsyn med den kommunale forvaltning. Viktig kontrollfunksjon.

### **Kapital og risiko**

Kommunen eier 4,5% i selskapet. Eierandelen tilsvarer deltakeransvaret. Kommunens kostand for kjøp av tjenesten er 462 000 kr. Resultat 2023: 231 110 kr. Liten økonomisk risiko.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Det forventes ikke utbytte fra selskapet.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for formannskapet årlig.

### **Vurdering av fortsatt deltakelse**

Fortsatt deltakelse anbefales pga. samfunnsmessig betydning. Dette er en viktig kontrollfunksjon med lav økonomisk risiko.



| <b>Østre Agder interkommunale helsebygg IKS</b> |   |
|---|---|
| Etablert  | 25.05.2023  |
| Org. Nr.  | 931 652 354   |
| Selskapsform                                    | Interkommunalt selskap  |
| Informasjon om selskapet                        | <p>Formål: Stille lokaler til disposisjon for deltakerkommunenes kommunale tjenester knyttet til helseformål, og alt som hermed står i forbindelse med dette.</p> <p>Selskapet ble opprettet i 2023 med alle Østre Agder-kommunene som deltagere med delt ansvar. Deres respektive ansvarsandel baserer seg på en fordelingsnøkkel som både hensyntar innbyggertall og hvor stor del av bygget man har interesser i.</p> <p>Administrasjon, teknisk forvaltning og drift ivaretas av Arendal eiendom gjennom utvidet egenregi.</p> <p>Selskapet leier ut lokaler til legevakten, kommunal øyeblikkelig hjelp (KØH) og avklaringsavdelingen.</p> |
| Største eiere                                   | Arendal kommune, Grimstad kommune, Risør kommune  |
| Kommunens eierandel                             | 63,55 %   |
| Selskapets økonomiske situasjon                 | Selskapet er nylig blitt stiftet, og økonomien baserer seg på at eierkommunene blir fakturert for de reelt medgåtte kostnadene for drift, forvaltning, vedlikehold av bygget og administrasjon av selskapet.  |
| Eventuelle offentlige tilskudd                  | Selskapets inntekter baserer seg utelukkende på tilskudd fra de deltagende kommunene.   |
| Andre forhold                                   |   |
| Øverste myndighet                               | Selskapets representantskap utgjøres av alle kommunedirektørene i Østre Agder.  |
| Styreleder                                      | Nina Evensen Smith  |
| Daglig leder                                    | Haagen Severin Nilson Poppe   |



## **Arendal kommunes eierstrategi for Østre Agder interkommunale helsebygg IKS**

### **Kommunens mål med eierskapet**

Kommunens mål med eierskapet var samfunnsmessig motivert. Eierskapet er hensiktsmessig for å gi innbyggere tilgang til legevaktjenester.

### **Kapital og risiko**

Kommunen eier 63,55% i selskapet. Eierandelen tilsvarer deltakeransvaret. Det ytes et årlig tilskudd fra eierkommunene. Da kommunen ikke har bundet midler opp i selskapet og selskapets virksomhet ikke knytter seg til kritiske tjenester eller tjenester av omdømmemessig stor risiko, vurderes risikoen ved eierskapet som lav.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Det forventes ikke utbytte fra selskapet.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for formannskapet årlig.

### **Vurdering av fortsatt deltakelse**

Fortsatt deltakelse anbefales pga. samfunnsmessig betydning. Dette er en viktig kontrollfunksjon med lav økonomisk risiko.



## 5.4 Kommunale foretak

| Kommunale foretak  |
|--------------------|
| Arendal Eiendom KF |
| Arendal Havn KF    |





| <b>Arendal eiendom KF</b>       |   |
|---------------------------------|---|
| Etablert                        | 19.11.2009  |
| Org. Nr.                        | 895 479 322   |
| Selskapsform                    | Kommunalt foretak   |
| Informasjon om selskapet        | <p>Arendal eiendom er kommunens redskap for gjennomføring av kommunens eiendomspolitikk, og skal ivareta Arendal kommunes eieransvar av kommunal eiendom, herunder sikre og opprettholde verdiene i eiendommene og bygningsmassen, samt ivareta andre kommunale oppgaver som bystyret bestemmer [...].</p> <p>Arendal eiendom skal sikre hensiktsmessige bygg for kommunens virksomhet og tjenesteyting, samt ivareta forvaltning, drift og vedlikehold av eiendom og bygningsmasse [...]</p> |
| Selskapets økonomiske situasjon | Regnskapet for 2023 viser et netto driftsresultat på 22,75 mill. kroner mindre forbruk. Netto driftsresultat går til dekning av tidligere års merforbruk, overføring til investering og avsetning til disposisjonsfond.   |
| Øverste myndighet               | Bystyret i Arendal kommune  |
| Styreleder                      | Vanja Elisabeth Grut  |
| Daglig leder                    | Benth Arthur Eik  |



## Arendal kommunes eierstrategi for Arendal Eiendom KF

### Kommunens mål med etableringen

Etablering av eiendomsforetaket var økonomisk motivert samt et ønske om å skape en vis avstand til bystyret

### Kapital og risiko

Foretaket er en del av kommunen da det ikke er et eget rettssubjekt. Foretaket opptrer også som privat utbygger i markedet. Det innebærer risiko for kommunens eiendommer og bygningsmasse.

### Utbytte og avkastning på kapital

Det forventes et konsernbidrag årlig fra Arendal Eiendom KF.

### Styringsdialog

Årsberetning legges frem for formannskapet årlig. I tillegg skal daglig leder og styreleder møte i formannskapet en gang pr år for å orientere om drift og utvikling. Det er vedtatt nye vedtekter for foretaket som innebærer at saker som skal til behandling i styret skal fremlegges for kommunedirektør i forkant, slik at administrasjonen kan komme med evt. kommentarer før saken blir behandlet av styret. Dette styrker dialogen mellom foretaket og kommunen for øvrig.

Bystyret bør ved hvert års behandling av kommunens budsjett/handlingsplan vurdere å legge inn en utbytteforventing fra foretaket med bakgrunn i den store verdien som er stilt til foretakets rådighet.

### Vurdering av fortsatt organisering

Organisering som et kommunalt foretak anbefales endret og virksomheten innlemmet som en sektor i kommunens virksomhet. For nærmere begrunnelse se HØP 2025-2028 s. 9.

[Handlings - og økonomiplan 2025-2028](#)



| <b>Arendal Havn KF</b>                      |  |
|---|--|
| Etablert                                    | 27.04.2000   |
| Org. Nr.                                    | 970 541 012  |
| Selskapsform<br>Aksjekapital totalt selskap | Kommunalt foretak  |
| Informasjon om selskapet                    | Arendal havn skal sørge for en effektiv, velfungerende og rasjonell drift av alle havneanlegg og tilhørende eiendommer, og fremstå som et konkurransedyktig havne- og transportknutepunkt for regionen. Arendal havn skal legge til rette for lokal og regional verdiskapning – og rapportere måloppnåelse til bystyret. Foretaket skal utøve den myndighet og ivareta de oppgaver som er tillagt kommunen etter havne- og farvannsloven [...] |
| Selskapets økonomiske situasjon             | Regnskapet for 2023 viser et netto driftsresultat på 2 884 mill. kroner.   |
| Øverste myndighet                           | Bystyret   |
| Styreleder                                  | Svein Harald Monsen  |
| Daglig leder                                | Rune Hvass   |



## **Arendal kommunes eierstrategi for Arendal Havn KF**

### **Kommunens mål med eierskapet**

Etablering av havneforetaket er økonomisk motivert samt motivert av effektivisering av tjenesteproduksjon.

### **Kapital og risiko**

Foretaket er en del av kommunen da det ikke er et eget rettssubjekt. Foretaket utøver viktige kommunale funksjoner og tjenester av omdømmemessig betydning. Kommunen tar opp lån på vegne av foretaket og foretakets drift er kapitalkritisk.

Risikoen vurderes som moderat.

### **Utbytte og avkastning på kapital**

Det forventes et konsernbidrag årlig fra Arendal Havn KF.

### **Styringsdialog**

Årsberetning legges frem for formannskapet til orientering. I tillegg skal daglig ledere og styreledere møte i formannskapet en gang pr halvår for å orientere om drift og utvikling. Dette anses som tilstrekkelig styringsdialog.

### **Vurdering av fortsatt eierskap**

Høsten 2024 er startet et arbeid knyttet til vurdering av alternative organisasjonsformer. Dette behandles i egen sak for bystyret.



## 5.5 Pensjonskasse

| Pensjonskasse                   |  |
|---------------------------------|--|
| Arendal kommunale pensjonskasse |  |

| Arendal kommunale pensjonskasse |   |
|---------------------------------|---|
| Etablert                        | 01.07.1916  |
| Org. Nr.                        | 940 380 014   |
| Selskapsform                    | Pensjonskasse   |
| Informasjon om selskapet        | Formålet om å forvalte pensjonsordning for kommunens ansatte, tidligere ansatte og pensjonister, samt tilknyttet virksomhet, som beskrevet i avtaleverket inngått mellom pensjonskassen og kommunen, samt tariffavtale. Pensjonskassen kan også forvalte pensjonsordning for andre tilknyttede enheter. Dette kan blant annet være kommunale foretak, foretak hvor kommunen eier mer enn 50 prosent av aksjene i foretaket og foretak med nær tilknytning til kommunen. Dette forutsetter beslutning fra pensjonskassens styre og aktuelle enheter. |
| Største eiere                   | Selveiende, uavhengig   |
| Selskapets økonomiske situasjon | Regnskapet for 2023 viser et resultat på 48 000 000 kr. Ved utgangen av 2023 var forvaltningskapitalen 4 929 000 000 kr., egenkapitalen 567 700 000 kr., solvenskapitaldekning 160 % og dekningsgrad på 100 %.  |
| Eventuelle offentlige tilskudd  | Ingen   |
| Andre forhold                   |   |
| Øverste myndighet               | Styret i Arendal kommunale pensjonskasse  |
| Styreleder                      | Morten Kraft  |
| Daglig leder                    | Kjetil Korneliussen   |



## 6. Andre samarbeid som kommunen deltar i

Nedenfor gis en oversikt over ulike samarbeid kommunen har med de øvrige Østre-Agder kommunene. Enkelte av samarbeidene er organisert etter samarbeidsformer som er regulert i kommuneloven. Andre samarbeid er kun regulert gjennom konkrete samarbeidsavtaler.

Det er gitt en oversikt over hvilke kommuner som deltar i de ulike samarbeidene. Der det står "alle kommunene i Østre-Agder", betyr det at alle kommunene i Østre-Agder samarbeidet deltar.

| <b>Samarbeid organisert som vertskommunesamarbeid, kommunelovens kap. 20</b> |  |
|--|--|
| Arendal legevakt:  | Alle kommunene i Østre-Agder samt Nissedal kommune og Fyresdal kommune   |
| Østre Agder brannvesen:  | Arendal, Froland, Tvedestrand, Åmli, Gjerstad, Vegårshei, Risør. I tillegg har dykkerberedskaper ved Østre Agder brannvesen også ansvar for Grimstad kommune. Interkommunalt utvalg mot akuttforurensning er tillagt ØABV og dette samarbeidet omfatter også Grimstad. |
| Felles veterinærvakt:  | Alle kommunene i Østre Agder   |
| Østre Agder Krisesenter:   | Alle kommunene i Østre Agder   |
| Kommunal øyeblikkelig hjelp:   | KØH somatikk og Rus/psykiatri: Alle kommunene i Østre-Agder og Nissedal  |

| <b>Selskaper med begrenset ansvar</b> |                              |
|---------------------------------------|------------------------------|
| AT Skog BA:                           | Alle kommunene i Østre Agder |
| Biblioteksentralen AL:                | Alle kommunene i Østre Agder |

| <b>Kommunale oppgavefellesskap, kommuneloven kap. 19</b> |   |
|--|---|
| AKST   | Arendal og Grimstad                                 |
| Drifts assistansen i Aust-Agder:                         | Alle kommunene i Østre Agder                        |
| Opplæringskontoret for Midt-og Øst regionen:             | Alle kommunene i Østre Agder                        |
| Friluftsrådet sør  | Alle kommunene i Østre Agder samt Nissedal kommune. |



| <b>Andre samarbeid</b>   |  |
|--|--|
| Landbruk, areal og naturforvaltning:   | Arendal, Froland.  |
| Turistsamarbeid:   | Alle kommunene i Østre Agder – i ulike samarbeidskonstellasjoner/tema. |
| Felles juridisk samarbeid  | Arendal, Froland, Grimstad, Risør, Gjerstad og Vegårshei.              |
| Felles samhandlingskoordinator   | Alle kommunene i Østre Agder   |
| Felles veilysmedarbeider (halvt årsverk)   | Alle kommunene i Østre Agder   |
| Felles personvernombud   | Alle kommunene i Østre Agder i tillegg til Lillesand                   |
| Felles fagutvalg for digitalisering:   | Alle kommunene i Østre Agder   |
| Felles satsning på Forskning og utviklingsarbeid gjennom satsningen “Kunnskapsløft for bedre helse og gode liv”  | Alle kommunene i Østre Agder   |
| Helsefelleskapet på Agder gjennom inngåtte lovpålagte samarbeidsavtaler mellom kommunene og Sørlandet sykehus HF | Alle kommunene i Østre Agder   |
| Felles nærings- og samfunnsutviklingsmedarbeider   | Alle kommunene i Østre Agder   |
| Felles utviklingsveileder med ansvar for fellestiltak i oppvekstsektoren spesielt rettet mot skole og barnehage  | Alle kommunene i Østre Agder   |
| Barnevernsvakt-tjenester:  | Froland, Gjerstad, Risør, Tvedestrand, Vegårshei og Åmli               |